

FIRENZE 2010

---

Associazione per il Piano Strategico dell'Area Metropolitana Fiorentina

**STATO DI AVANZAMENTO DEI  
PROGETTI E IPOTESI DI  
PROSEGUIMENTO DEI LAVORI DEL  
PIANO STRATEGICO**  
marzo 2006

In questo documento riprendiamo la classificazione effettuata nello stato di avanzamento precedente (maggio 2005), rispetto ai progetti che Firenze 2010 accompagna nella loro realizzazione. Si tratta di 3 gruppi che racchiudono i progetti per cui si riscontra un avanzamento concreto, quelli sostanzialmente fermi e quelli oggetto di verifiche da parte dell'Associazione. Mantenendo valida tale distinzione, si anticipano qui alcuni risultati che saranno evidenziati nelle pagine che seguono.

Nel primo gruppo troviamo ancora la Città di Galileo e celebrazione delle scoperte galileiane, la Città del Restauro, la partecipazione, e-democracy, l'Arno e la rete dei parchi, la Biblioteca della Città, la Rete dei musei metropolitani, la Mobilità metropolitana, Firenze Internazionale, il Sistema Moda, Scandicci e il Nuovo Centro, il Polo scientifico e tecnologico di Sesto Fiorentino.

In questo gruppo, inoltre, rientrano adesso alcuni progetti che si trovavano nei gruppi successivi: il Transit Point per cui si è sciolto il nodo della localizzazione intorno al quale l'intervento è stato a lungo bloccato; l'Urban Center per cui riparte il gruppo di lavoro per individuare il modello gestionale più adeguato e la relativa distribuzione delle funzioni; il Centro per i nuovi media, La Città degli studi e Firenze scienza la cui trattazione è stata inquadrata nel pacchetto di progetti sulla Città di Galileo; Firenze arte che è stato collocato tra i temi della Fondazione della Cultura; la Valorizzazione delle aree dismesse che si sta concludendo all'interno del/i dibattito/i in corso sugli strumenti di pianificazione territoriale regolamentati e non (piano strutturale, PASL, ecc.); e infine Emissioni Zero che è stato appositamente collocato all'interno del percorso in atto di costruzione dell'Agenda 21.

Nel secondo gruppo rimangono i progetti del Villaggio multietnico, il Museo della Città, La Via della Lana o le Gualchiere, il progetto Nuove Reti e il Made in Florence. Riguardo ai primi quattro non sono richiamati nelle pagine che seguono dal momento che non sarebbe apportata alcuna informazione aggiuntiva rispetto a quanto già accertato a maggio dello scorso anno. Riguardo al progetto del Made in Florence, invece, l'Associazione ha ritenuto opportuno avanzare una proposta di proseguimento che, dati i risultati delle attività fin qui svolte, vede una complessiva reimpostazione del lavoro.

Nel terzo gruppo vi sono due riflessioni che l'Associazione sta proponendo sul territorio metropolitano, procedendo ad una serie di incontri interlocutori con i soggetti interessati per verificare la reale fattibilità di avviare interventi specifici (vedi piano di azioni): la valorizzazione dei materiali tradizionali nell'edilizia contemporanea, la valorizzazione dell'area Banci di Prato in una dimensione di pianificazione integrata di area vasta.

L'Associazione sta poi dando il proprio contributo, prevalentemente in termini di accompagnamento alla costruzione dei processi decisionali, ma anche di know how disponibile, ad alcune iniziative in atto sul territorio: la costruzione dell'Agenda 21, la redazione del Piano di gestione del centro storico.

A seguito della decisione assunta in Assemblea il 31 maggio scorso sono stati avviati e/o proseguono alcune politiche che potremmo definire di governance del territorio, iniziative di dibattito/riflessione sui grandi temi di livello metropolitano, procedure e strumenti per accelerare le decisioni, pratiche di governo e amministrazione condivisa nell'ambito di una maggiore e più efficace autonomia territoriale, istituzionale e funzionale. Nello specifico l'Associazione Firenze 2010 sta portando avanti i seguenti percorsi: la Conferenza Economica che porterà, attraverso riflessioni per temi, alla revisione del Piano Strategico; il confronto tra pianificazione strategica e gli altri strumenti di pianificazione territoriale comunale e di area vasta volti all'integrazione coordinata e sistematica degli interventi; la costruzione dell'Unione dei Comuni a partire dal nodo centrale della mobilità metropolitana.

Ancora in questa dimensione, a livello nazionale, l'Associazione continua a portare il proprio contributo alle attività della Rete delle Città Strategiche che oggi vede il confronto tra una ventina di città che applicano la pianificazione strategica diffuse su tutto il territorio italiano.

Si conferma, infine, in maniera diffusa, l'utilità di presentare pubblicamente alcuni risultati significativi, sia per darne comunicazione alla città, sia per dare al Piano Strategico un suo momento di visibilità (vedi piano di azioni). In questa direzione l'Associazione è anche impegnata a promuovere e accompagnare la programmazione di iniziative pubbliche, su temi legati alla conferenza economica, nei comuni dell'area metropolitana.

Nelle pagine che seguono sono esposti, tema per tema, lo stato dell'arte e le ipotesi di proseguimento dei lavori dei singoli progetti e dei singoli momenti di riflessione in corso. A seguire si propone un piano di azione dell'Associazione Firenze 2010 per l'anno in corso.

## **PARTECIPAZIONE**

### **Stato di avanzamento**

È opportuno premettere che il progetto del Piano Strategico "Progettare insieme", che prevede interventi di progettazione partecipata per la riqualificazione di luoghi urbani e che è partito con l'avvio di tre laboratori di quartiere su tre piazze (Piazza del Sodo, Piazza di Varlungo e Piazza Istria), è passato automaticamente e a pieno titolo alla gestione dell'amministrazione comunale una volta attivato l'Assessorato alla Partecipazione del Comune di Firenze.

Sono stati individuati (ottobre 2005) i progetti vincitori delle tre piazze ed è realizzata una mostra degli stessi. Successivamente si sono svolti alcuni incontri tra i progettisti e i partecipanti ai laboratori per l'approfondimento dei progetti.

Ad oggi sono state approvate le progettazioni esecutive e si stanno cercando i finanziamenti per far partire le gare di appalto. I bandi di gara dovrebbero partire a primavera e le progettazioni per l'estate.

Oltre questi tre casi, l'Assessorato ha realizzato un laboratorio di quartiere su Sant'Ambrogio e piazza Ghiberti, volto ad elaborare visioni condivise di intervento sul rione e linee guida per il concorso di progettazione sulla piazza sopra il parcheggio. Anche per questo è stato indetto un bando di concorso per la "Nuova sistemazione di piazza Ghiberti", da Firenze Parcheggi in accordo con il Comune di Firenze e l'Ordine degli Architetti, ed è stata realizzata una mostra dei progetti classificati dalla giuria. Per il progetto vincitore Firenze Parcheggi ha stanziato 2 milioni e mezzo di euro. È inoltre previsto per metà marzo un incontro pubblico per la presentazione del progetto alla cittadinanza.

Si è da poco concluso (gennaio 2006) un Forum cittadino per la discussione del Piano Strutturale del Comune di Firenze promosso e organizzato dalla Commissione Consiliare Urbanistica in collaborazione con i 5 Consigli di Quartiere e gli Assessorati alla Partecipazione e all'Urbanistica. Attraverso una discussione allargata ai cittadini, è stato prodotto un documento che contiene numerosi contributi, proposte e osservazioni di qualità, passati adesso alla valutazione della Commissione Consiliare Urbanistica in attesa dell'approvazione definitiva del Piano Strutturale da parte del Consiglio Comunale prevista entro il 2006.

Il Forum ha visto un notevole coinvolgimento della comunità locale con 54 incontri da marzo a ottobre 2005, 5 sportelli informativi, 4.021 presenze agli incontri, 273 associazioni, comitati, soggetti collettivi, 823 interventi al forum, 186 contributi e documenti pervenuti.

Infine, è stato avviato (novembre 2005), dall'Assessorato alla Partecipazione del Comune di Firenze insieme all'Assessorato alla Cultura e ai Consigli di Quartiere, il percorso di partecipazione alle politiche culturali per Firenze "Il futuro della cultura nel territorio fiorentino" con l'obiettivo di confrontarsi sulle principali scelte dei prossimi anni. L'ultima fase del percorso vede la discussione su tre temi strategici significativi come la Fondazione per la Cultura, la Contemporaneità, gli Spazi e i servizi alla cultura.

### **Ipotesi di proseguimento dei lavori**

Rimane l'ipotesi di contributo di Firenze 2010 per individuare modelli/forme strutturate di processi di partecipazione dei cittadini alle scelte che direttamente li vedono coinvolti. In questa direzione un primo passo operativo potrebbe consistere nell'analisi dei casi di Londra e Barcellona che potrebbero anche essere esposti in un seminario pubblico.

## **E-DEMOCRACY**

### **Stato di avanzamento**

Firenze ha vinto (giugno 2005) il bando e-government pubblicato dal Ministero per l'Innovazione e le Tecnologie con il progetto E-democracy nella Pianificazione Strategica. Al progetto, di cui è capofila il Comune di Pesaro, hanno partecipato anche i Comuni di La

Spezia, Torino, Trento, Venezia, Verona, Cesena, Spoleto, Perugia, Barletta, Jesi, Carbonia, Caserta, Terni, Bolzano e l'Associazione dei Comuni del Copparese.

L'obiettivo è quello di elaborare strumenti che consentano la partecipazione alla decisione delle politiche pubbliche da parte dei cittadini e delle forze economiche e sociali del territorio. L'uso delle tecnologie di rete serve a favorire la partecipazione con ruoli decisionali. Il progetto ha una durata di ventiquattro mesi e si divide in due macrofasi di dodici mesi ciascuna:

- progettazione, realizzazione e messa in esercizio delle soluzioni e delle infrastrutture di e-democracy per la fase di test e sperimentazione condotta dagli Enti Locali sperimentatori (che saranno individuati all'interno del Gruppo di Lavoro in cui sarà organizzata l'attività di progetto).

- progettazione, realizzazione e messa in esercizio per il riuso delle soluzioni delle infrastrutture presso tutti gli Enti Locali che partecipano all'aggregazione di progetto; in tale fase, la progettazione e realizzazione deve essere intesa come attività di integrazione, personalizzazione e configurazione dei sistemi per il loro pieno dispiegamento presso la popolazione interessata.

Ad oggi si sono avviate le attività dei Gruppi di Lavoro che riprendono le fasi di costruzione di un Piano Strategico: diagnosi (coordinato dal Comune di Terni), visione (coordinato dal Comune di Pesaro), progettazione (coordinato dal Comune di Barletta), ascolto (coordinato dal Comune di Firenze), comunicazione (coordinato dal Comune di Verona), monitoraggio e valutazione (coordinato dal Comune di Venezia).

Per il Comune di Firenze partecipa ai lavori un'equipe interassessorile formata dagli Assessorati e le Direzioni al Piano Strategico, alla Partecipazione e all'E-government e Informatizzazione.

#### **Ipotesi di proseguimento dei lavori**

Seguire la realizzazione del progetto in collaborazione con gli Assessorati e le Direzioni interessate del Comune di Firenze. In particolare FI2010 partecipa ai Gruppi di Lavoro nazionali "Visione", "Progettazione", "Ascolto", "Comunicazione".

## **WELFARE E QUALITÀ DELLA VITA**

### **Stato di avanzamento**

A seguito del seminario "Strumenti di edilizia sociale. Le esperienze della Fondazione La Casa in Veneto e della Fondazione Housing Sociale a Milano" (maggio 2006) organizzato in collaborazione con l'Assessorato alle Politiche per l'Accoglienza e Integrazione del Comune di Firenze, si è costituito un tavolo per avviare uno studio per un "modello fiorentino" di edilizia sociale. Proseguono gli approfondimenti tecnici per valutare la possibilità di costituire una fondazione di partecipazione sul modello veneto. Le criticità emerse riguardano la parte finanziaria dell'operazione, per la quale risulta necessaria la partecipazione degli enti bancari.

### **Ipotesi di proseguimento dei lavori**

Verificare la disponibilità degli enti bancari per la risoluzione delle criticità incontrate.

## **CONFERENZA ECONOMICA**

### **Stato di avanzamento**

Realizzata (dicembre 2005) la Conferenza Economica dell'area metropolitana sulla "Cultura motore dello sviluppo economico" (v. atti allegati).

In avvio i lavori dei tavoli di approfondimento tematici su mobilità e piano strutturale con l'obiettivo di realizzare un'iniziativa pubblica per maggio/giugno 2006.

### **Ipotesi di proseguimento dei lavori**

Realizzazione della Conferenza Economica sulla mobilità (giugno 2006).

## **RAPPORTO TRA PIANO STRATEGICO E PIANIFICAZIONE TERRITORIALE**

### **Stato di avanzamento**

È stato firmato (luglio 2005) il "Patto per lo sviluppo, la competitività e la buona occupazione del territorio metropolitano fiorentino e della sua provincia", con il fine di consolidare e dare avvio a una serie integrata di linee d'azione e di processi attuativi. È stato poi individuato lo strumento del Patto nel Master plan, che ha il compito di tradurre in azioni l'insieme delle esigenze e delle scelte e di verificare puntualmente il proseguimento di obiettivi, linee d'azione e risultati attesi.

È inoltre in corso il processo di costruzione di un Diario di Bordo dell'Amministrazione Comunale per raccordare i vari strumenti programmatici vigenti, cioè uno strumento da consegnare alla funzione politica e alla funzione di direzione amministrativa che sia coerente con i vari strumenti di pianificazione e serva a un migliore coordinamento dei soggetti dedicati alla programmazione.

Nonostante allo stato attuale vi sia un coordinamento su alcuni temi fondamentali, rimane comunque un generale problema di integrazione con i piani strutturali degli altri 11 comuni dell'area metropolitana che si intende affrontare con la costruzione dell'Unione dei Comuni.

### **Ipotesi di proseguimento dei lavori**

Firenze 2010 partecipa al processo di costruzione del Master plan e del Diario di Bordo.

Firenze 2010 avvierà al più presto la discussione sull'Unione dei Comuni nell'ambito.

Le tematiche relative alla pianificazione territoriale, insieme a quelle della mobilità metropolitana, saranno presentate in occasione della Conferenza Economica prevista per giugno 2006.

## **MOBILITÀ METROPOLITANA**

### **Stato di avanzamento**

Relativamente alla tramvia sono in corso i lavori di realizzazione della prima linea (prevista conclusione 31 agosto 2007), sono stati firmati i contratti per la realizzazione delle linee 2 e 3, per cui i lavori cominceranno entro l'estate 2006.

Per quanto riguarda la costruzione della rete delle fermate metropolitane il progetto va avanti secondo l'iter procedurale previsto.

Procede poi la realizzazione delle piste ciclabili previste dal Piano della Mobilità Elementare della Provincia di Firenze.

È stato concordato (febbraio 2006) fra Regione Toscana/Province e Comuni di Firenze, Prato e Pistoia/Comuni dell'area fiorentina il percorso di costituzione dell'Agenzia per la Mobilità dell'Area Metropolitana che darà il supporto necessario alle scelte in tema di mobilità a livello di area vasta. La struttura, con il coordinamento e la cooperazione dei vari soggetti coinvolti, dovrà individuare temi specifici con cui operare, in particolare: elaborazione di un piano della mobilità; produzione di strumenti di conoscenza e supporto tecnico degli interventi in corso di realizzazione; potenziamento dei servizi ferroviari; costruzione delle linee tramviarie, dei cantieri autostradali e di quelli della superstrada FI-PI-LI.

### **Ipotesi di proseguimento dei lavori**

Si propone una collaborazione di Firenze 2010 con la nascente Agenzia della mobilità dell'area metropolitana per la redazione del piano strategico della mobilità dell'area metropolitana.

Le tematiche relative alla mobilità metropolitana, insieme a quelle della pianificazione territoriale, saranno presentate in occasione della Conferenza Economica prevista per giugno 2006.

## **RIFORMIMENTI INTELLIGENTI**

### **Stato di avanzamento**

Rispetto alla localizzazione del Transit Point, è stata individuata l'area dell'Interporto di Prato (Gonfienti). Risulta dunque necessario effettuare un aggiornamento dello studio di fattibilità

di I2T3 rispetto a tale soluzione, in particolare per quanto riguarda l'utilizzo del trasporto su ferro e le relative stazioni metropolitane.

Relativamente al progetto complessivo, rimane comunque una generale necessità di politiche regolative (provvedimenti restrittivi) per l'accesso alla ztl dei mezzi a seconda del tipo di carburante usato.

#### **Ipotesi di proseguimento dei lavori**

Aggiornare lo studio di fattibilità sulla base delle decisioni prese.

### **URBAN CENTER**

#### **Stato di avanzamento**

Si stanno avviando i lavori di ristrutturazione di base del fabbricato da parte di Immobiliare Novoli che ha già realizzato gli interventi di sottofondazione e consolidamento strutturale del piano terra.

È stato presentato (settembre 2004) il progetto vincitore del concorso per l'allestimento e la gestione, e sarà necessario affidare da parte dell'Assessorato all'Urbanistica del Comune di Firenze un incarico per la progettazione esecutiva.

Dovranno comunque essere approfonditi i problemi della distribuzione di funzioni all'interno del Centro e dovrà essere verificato al meglio il modello gestionale proposto dai vincitori del bando.

I tempi di realizzazione della struttura (lavori di ristrutturazione + allestimento) sono previsti per la primavera del 2008.

#### **Ipotesi di proseguimento dei lavori**

Necessario accelerare l'affidamento della progettazione esecutiva.

Si propone la riattivazione del Gruppo di Progetto per l'analisi del modello di gestione della distribuzione di funzioni.

### **L'ARNO E LA RETE DEI PARCHI METROPOLITANI**

#### **Stato di avanzamento**

Concluse le attività del Gruppo di Lavoro interno alla Provincia con la presentazione, nell'ambito del seminario "Il Parco dell'Arno. Presentazione degli interventi di riqualificazione del parco fluviale e di realizzazione delle piste ciclabili" (maggio 2005), del rapporto sul percorso di riqualificazione del parco fluviale (documento cartaceo+dvd), molto vicino a uno studio di fattibilità (con regole per la progettazione, ricognizione analitica del problema, collazione dei vari progetti amministrativi comunali, ecc.).

In avvio un percorso di condivisione dei risultati con i comuni rivieraschi interessati e la sottoscrizione di un Patto per l'Arno (entro giugno 2006) per la realizzazione di quanto proposto nello studio (recupero di manufatti storici, piste ciclabili ecc.). Il Patto potrebbe inserirsi anche nelle attività previste per le celebrazioni dei 40 anni dell'alluvione.

#### **Ipotesi di proseguimento dei lavori**

L'Associazione Firenze 2010 continua a monitorare regolarmente il progetto.

### **LA CITTÀ DI GALILEO**

#### **Stato di avanzamento**

Completato il restauro di Villa il Gioiello e il recupero di tre immobili da parte dell'Università (Villino Banti, Donati,...) che saranno destinati ad uso foresteria (30-35 posti alloggio). Concluso e presentato presso la Camera di Commercio lo studio di fattibilità del Museo dell'Universo. Il progetto prevede uno spazio museale e un planetario per 150 persone, utilizzando la Torre del Gallo e il terreno adiacente.

Rimane aperto il problema del finanziamento.

E' in fase di convocazione il Comitato Nazionale per le Manifestazioni Galileiane, i cui membri sono già stati indicati al Ministero per i Beni e le Attività Culturali. Le adesioni ad oggi superano il 90%.

Nella prima seduta, prevista per il mese di marzo, saranno nominati il presidente, il tesoriere e la giunta esecutiva, e individuati i programmi di massima.

Lo stanziamento per il 2006 è pari a 150.000 euro.

#### **Ipotesi di proseguimento dei lavori**

Firenze 2010 coordina l'intera operazione.

### **LA CITTÀ DEL RESTAURO**

#### **Stato di avanzamento**

Riguardo al progetto della "città del restauro virtuale" è in via di realizzazione il portale [www.firenzerestauro.it](http://www.firenzerestauro.it) (dominio acquistato dall'Associazione Firenze 2010) contestualmente ai lavori di reperimento dei dati, e predisposizione di una griglia metodologica analitica per l'ammissibilità dei soggetti (operatori/formatori/ricercatori) al sito (v. documento allegato).

L'avvio del progetto è stato presentato alla stampa nel settembre 2005 e si prevede di presentare il sito web a giugno 2006.

È in via di formalizzazione un accordo per l'utilizzo dell'immagine del "rosone delle arti e dei mestieri" affrescata sulla volta del Palazzo dei Giudici e dei Notai (Via del Proconsolo).

#### **Ipotesi di proseguimento dei lavori**

Firenze 2010 coordina i lavori della realizzazione del sito web.

### **RETE DEI MUSEI METROPOLITANI**

#### **Stato di avanzamento**

Relativamente alla Museum Card, si è costituito un gruppo di lavoro costituito da Comune di Firenze/Camera di Commercio/APT e sostenuto dalla Regione Toscana, con il mandato di presentare entro aprile 2006 ai soggetti decisori uno studio di prefattibilità applicato a 18 possibili musei (5 comunali, gli altri pubblici e privati ma non statali).

Lo studio di prefattibilità, finanziato dalla Camera di Commercio di Firenze, è stato affidato all'Associazione Torino Capitale della Cultura, ritenuta soggetto capace di sviluppare a costi contenuti e in tempi brevi un progetto dalle caratteristiche adeguate agli scopi che si vogliono raggiungere. La Regione Toscana finanzia lo studio di fattibilità.

Entro dicembre 2006 partirà la sperimentazione della Card.

Pur non entrando da subito a far parte del progetto, anche il Polo Museale parteciperà alle successive riunioni del gruppo di lavoro per verificare possibili future convergenze.

#### **Ipotesi di proseguimento dei lavori**

Firenze 2010 continua a monitorare il progetto.

### **BIBLIOTECA DELLA CITTÀ**

#### **Stato di avanzamento**

In conclusione (marzo 2006) i lavori di allestimento della Biblioteca. Da acquistare entro l'anno il materiale librario e informatico per cui sono stati già finanziati dal Comune di Firenze 500.000 euro (bilancio 2005).

Rimane aperto il problema di reperimento delle risorse umane.

#### **Ipotesi di proseguimento dei lavori**

Firenze 2010 continua a monitorare il progetto.

### **FONDAZIONE PER LA CULTURA**

#### **Stato di avanzamento**

Si è tenuto (febbraio 2006) l'ultimo Consiglio di Amministrazione di Firenze Mostre s.p.a, durante il quale è stata convocata per metà marzo l'Assemblea dei soci che approverà il bilancio consuntivo e la trasformazione della s.p.a. in Fondazione, e nominerà il Consiglio d'Amministrazione e il Collegio dei Revisori.

Nel frattempo Comune, Provincia e Camera di Commercio, dopo aver approvato lo statuto della Fondazione, firmeranno il Protocollo d'Intesa.

A seguire verrà convocato da Firenze 2010 un tavolo di approfondimento con l'obiettivo di definire il raccordo tra gli obiettivi programmatici che la Fondazione dovrà individuare e quelli del Piano Strategico.

#### **Ipotesi di proseguimento dei lavori**

Firenze 2010 accompagna la costruzione della Fondazione, in particolare per quanto riguarda le attività del tavolo di approfondimento per analizzare e proporre i contenuti della Fondazione, oltre quelli espositivi, e il modello di gestione.

### **PIANO DI GESTIONE DEL CENTRO STORICO PER L'UNESCO**

#### **Stato di avanzamento**

Presentato all'Unesco e al Ministero per i Beni Culturali il Piano di Gestione del centro storico del Comune di Firenze. Il Piano è stato approvato dalla Giunta Comunale di Firenze (7 febbraio 2006), e verrà presentato alla "Quarta conferenza nazionale dei siti italiani riconosciuti Patrimonio Mondiale dell'Umanità" che si terrà a Siracusa a metà marzo.

Approvata (febbraio 2006) la Legge "Misure speciali di tutela e fruizione dei siti italiani di interesse culturale, paesaggistico e ambientale, inseriti nella 'lista del patrimonio mondiale, posti sotto la tutela dell'UNESCO" che, oltre a regolare i piani di gestione, stabilisce i finanziamenti e le modalità di reperimento delle risorse.

#### **Ipotesi di proseguimento dei lavori**

Firenze 2010 continua ad accompagnare il monitoraggio del progetto in collaborazione con l'Ufficio Centro Storico del Comune di Firenze.

### **FIRENZE INTERNAZIONALE**

#### **Stato di avanzamento**

I Comuni di Firenze, Scandicci, Pontassieve, Fucecchio, insieme a Provincia, Camera di Commercio e Promofirenze partecipano come "Sistema Firenze" al MIPIM (Marché International des Professions de l'Immobilier), che si tiene a Cannes dal 14 al 17 marzo 2006, secondo quanto deciso nel Protocollo di Intesa firmato (dicembre 2004) da Comune di Firenze/Provincia/Camera di Commercio/Promofirenze per il marketing territoriale e la partecipazione triennale al MIPIM.

### **IL NUOVO CENTRO DI SCANDICCI**

#### **Stato di avanzamento**

Entro marzo 2006 viene deliberato l'interesse pubblico per il project financing del nuovo centro progettato da Richard Rogers.

Strategico e determinante l'impegno congiunto con il Comune di Firenze per realizzare un decentramento qualificato e specializzato di funzioni terziarie da collocare in questa parte della città metropolitana.

Entro il 2006 si concludono i lavori di recupero del Castello dell'Acciaio (riferimento principale per la filiera della pelletteria, sia formazione che ricerca) che dal 2007 sarà sede del Centro di ricerca tecnologica applicata alla moda.

Sono in corso i lavori del secondo lotto di Villa Castelpulci, in ipotesi destinata ad ospitare la facoltà di Moda e Design dell'Università di Firenze.

Contemporaneamente è stata concordata e definita la realizzazione, nell'area dell'ex Cnr compresa tra quelle interessate al progetto Rogers, di una sede del Polimoda.

Il nodo del ruolo e del rapporto tra Polimoda ed Università rimane centrale per la positiva realizzazione del Sistema Moda a Scandicci.

Il progetto del Nuovo Centro viene presentato come opportunità di investimento al MIPIM (Marché International des Professions de l'Immobilier), organizzato a Cannes dal 14 al 16 marzo 2006, al quale, come "Sistema Firenze", il Comune di Scandicci partecipa insieme ai Comuni di Firenze, Pontassieve, Fucecchio, alla Provincia, alla Camera di Commercio di Firenze ed a Promofirenze.

### **Ipotesi di proseguimento dei lavori**

Firenze 2010 continua a monitorare il progetto.

### **PONTASSIEVE: RIQUALIFICAZIONE DELL'AREA FERROVIARIA**

#### **Stato di avanzamento**

Il progetto di riqualificazione delle aree ferroviarie Borgo Nuovo e Borgo Verde verrà presentato come opportunità di investimento al MIPIM (Marché International des Professions de l'Immobilier), che si tiene a Cannes dal 14 al 17 marzo 2005, e al quale partecipano come "Sistema Firenze" i Comuni di Firenze, Scandicci, Pontassieve, Fucecchio, Provincia, Camera di Commercio e Promofirenze.

### **Ipotesi di proseguimento dei lavori**

Firenze 2010 continua a monitorare il progetto.

### **POLO SCIENTIFICO E TECNOLOGICO DI SESTO FIORENTINO**

#### **Stato di avanzamento**

La Banca Europea per gli Investimenti (BEI) ha individuato il CERM (Centro per le Risonanze Magnetiche) come centro di eccellenza e interesse di livello europeo.

Sono in corso con Mediobanca e Banca Intesa approfondimenti per verificare la possibilità di finanziamento attraverso le rispettive fondazioni bancarie sul modello della Fondazione Cariplo.

La realizzazione del Polo Scientifico va avanti secondo l'iter procedurale previsto.

### **Ipotesi di proseguimento dei lavori**

Firenze 2010 continua a monitorare il progetto.

### **MADE IN FLORENCE**

#### **Stato di avanzamento**

Elaborata ipotesi di realizzazione di un marchio unico volontario con due sottodisciplinari: 1) qualità e origine del prodotto, 2) qualità socio-ambientale.

Per quanto riguarda il sottodisciplinare di qualità e origine del prodotto, il soggetto che assegna il marchio potrebbe essere la Fondazione di Firenze per l'Artigianato Artistico; per quanto invece riguarda la qualità socio-ambientale, è stata elaborata un'ipotesi di costituzione di un consorzio che assegni il marchio.

È necessario tenere presente non solo il marchio come strumento "business to consumer" ma anche come strumento "business to business": il marchio con valenza territoriale potrebbe essere utile per risolvere, almeno in parte, i problemi di delocalizzazione delle imprese attraverso l'attrazione e la creazione di nuove imprese nelle filiere produttive locali.

Risulta inoltre opportuno tenere presente che la politica di marketing che dovrà necessariamente accompagnare la realizzazione di un marchio avrà investimenti rilevanti.

### **Ipotesi di proseguimento dei lavori**

Dato che tali risultati si riferiscono al 2004, Firenze 2010 propone di riprendere in mano il progetto per reimpostare il lavoro svolto e rivalutarne tutti gli aspetti.

Si sollecita quindi una decisione sul proseguimento dei lavori. Nel caso in cui si intenda proseguire, si propone la costituzione di un gruppo tecnico per riprendere le verifiche sulla fattibilità del marchio.

### **SISTEMA MODA**

#### **Stato di avanzamento**

Conclusa la messa a punto (nov.2004) il progetto prevede tre aree di intervento: 1) ricerca, 2) formazione, 3) attività espositive e promozionali; 4) progetti speciali.

Per quanto riguarda la **ricerca** è stata condivisa da tutti i partner istituzionali –Regione, Provincia, comuni, Camera di Commercio- e dalle associazioni delle categorie economiche (industriali, artigiani, ecc.) la realizzazione di un centro di ricerca tecnologica applicata alla moda al Castello dell'Acciaio.

Relativamente alla **formazione** è stata riaperta la Scuola di alta formazione per la pelletteria e sono in via di definizione la realizzazione di un "campus della moda", gestito da Polimoda, negli ex edifici del Cnr, l'istituzione di un fondo per i giovani stilisti (sostegno all'avvio di attività imprenditoriali) e la creazione di un master in comune tra Università e Polimoda.

Relativamente alle **attività promozionali**, la centralità di Scandicci nel settore è stata riaffermata dall'importante convegno "Tradizione, talento, tecnologia: quando la pelletteria è made in Italy" organizzato nell'ottobre 2005 con la partecipazione di tutti gli attori istituzionali, i maggiori imprenditori ed i più prestigiosi marchi.

Infine, rispetto ai **progetti speciali**, si conferma la scelta di operare per lo sviluppo ed il consolidamento dei consorzi e reti di imprese (progetto Consorzio "Cento per Cento italiano" Brand&Retail), e la costituzione di un'agenzia straordinaria per la lotta alla contraffazione.

#### **Ipotesi di proseguimento dei lavori**

Firenze 2010 continua a monitorare il progetto.

## **ATTIVITÀ DI FIRENZE 2010 PREVISTE PER L'ANNO 2006**

### **Attività degli organi dell'Associazione**

- due Assemblee (10 marzo e ottobre)
- due Comitati di Coordinamento (maggio e settembre)

### **Attività di monitoraggio/accompagnamento ai progetti e al piano**

- Conferenza Economica dell'area metropolitana fiorentina: la mobilità\*  
Nell'ambito di tale attività sono in avvio due tavoli di lavoro, uno sulla mobilità metropolitana (coordinato dall'Ass. Matulli), l'altro sul Piano Strutturale (coordinato dall'Ass. Biagi)  
Conclusione: giugno 2006
- Unione dei Comuni: analisi e proposta preliminare
- Firma del Masterplan e avvio costruzione dell'Osservatorio territoriale  
Termine previsto: aprile 2006
- Costruzione del Diario di Bordo  
Conclusione: luglio 2006
- Analisi dei processi di governance in atto sul territorio fiorentino  
Conclusione: luglio 2006
- Fondazione per la Cultura: attivazione di un Gruppo di Lavoro per accompagnare la costruzione della Fondazione, in particolare rispetto all'individuazione del modello di gestione e la definizione delle attività collaterali alle grandi esposizioni
- Celebrazione Galileiane del 2009: accompagnamento alla candidatura, programmazione e avvio organizzazione delle manifestazioni.
- Città del Restauro: realizzazione del portale [www.firenzerestauro.it](http://www.firenzerestauro.it)  
Conclusione: giugno 2006.
- Transit Point: aggiornamento dello studio di fattibilità rispetto alla nuova localizzazione all'Interporto di Prato
- Urban Center: riattivazione del Gruppo di Progetto per l'analisi del modello di gestione

### **Attività relazionali**

- Progetto e-democracy:
  - o coordinamento del Gruppo di Lavoro "Ascolto" (3 riunioni a Firenze)
  - o partecipazione ai Gruppi di Lavoro coordinati dalle città di Pesaro, Barletta e Verona: "Visione", "Progettazione" e "Comunicazione"
- Avvio tavolo di lavoro Prato-Firenze (Comuni/Camere di Commercio/Province/Regione): confronto sui processi di pianificazione strategica (appena avviato quello di Prato) per definire una programmazione integrata su grandi politiche di interesse comune

- Avvio tavolo di lavoro Firenze-Impruneta-Firenzuola: riflessione su come promuovere l'utilizzo dei materiali tradizionali nell'architettura moderna/edilizia. In programma per metà marzo un primo incontro di livello istituzionale (Comuni/Provincia)
- Partecipazione e accompagnamento ad altri percorsi/iniziative in atto sul territorio:
  - o programmazione/organizzazione delle iniziative pubbliche legate alla Conferenza Economica dei Comuni dell'area metropolitana (Impruneta, Sesto Fiorentino, Scandicci ecc.)
  - o processo di costruzione di Agenda 21 dell'area fiorentina
  - o redazione del Piano di gestione del Centro Storico per l'Unesco
- Partecipazione alla Rete delle Città Strategiche, associazione nazionale che unisce città italiane che hanno adottato la pianificazione strategica come strumento di sviluppo urbano, propone riflessioni su problematiche comuni, favorisce e rafforza la cooperazione tra città. Tra le città aderenti oltre a Firenze, La Spezia Pesaro, Venezia, Verona, Catania, Bolzano, Barletta, Lecce, Terni, Cuneo, Caserta, Carbonia, Napoli, Prato, Brindisi, Piacenza.

### **Attività di presentazione del Piano/progetti/percorsi**

- Presentazione Conferenza Economica dell'area metropolitana fiorentina: la mobilità\* (giugno 2006)
- Presentazione pubblica dei risultati del Diario di Bordo e dell'analisi dei processi di governance (luglio/settembre 2006)
- Iniziativa pubblica di presentazione del portale [www.firenzerestauro.it](http://www.firenzerestauro.it) nell'ambito del progetto "La città del Restauro" (giugno 2006)

### **Pubblicazioni, diffusione e comunicazione**

- Atti della Conferenza Economica dell'area metropolitana fiorentina: La cultura motore dello sviluppo. 2 dicembre 2005
- Atti della Conferenza Economica dell'area metropolitana fiorentina: la mobilità\*, giugno 2006
- 1/2 Newsletter on line
- 1 Conferenza stampa sul Restauro
- Presentazione del Piano Strategico di Firenze e/o progetti
  - o Palermo (21 aprile)
  - o Cannes (Mipim - Marché International des Professions de l'Immobilier, 14-17 marzo)
  - o Verona (15 giugno)
  - o altre 2 (autunno)

---

\* titolo provvisorio

**Allegato**

**SCHEMA DI RIEPILOGO DELLO STATO DI AVANZAMENTO DEL PROGETTO "CITTÀ DEL RESTAURO VIRTUALE" AL 25 FEBBRAIO 2006**

| <b>Azione/i</b>  | <b>Obbiettivo</b>  | <b>Stato di Avanzamento</b>   |
|--|--|---|
| <b>Fase 1:</b> Recupero, analisi ed organizzazione dei dati acquisiti dal Gruppo di Progetto per conoscere l'universo di riferimento da esso individuato e suddiviso in:<br><u>Ricerca - Operatività - Formazione</u>  | <b>Conoscenza dell'universo di riferimento</b>                   | <b>Compiuta</b>   |
| <b>Fase 2:</b> Ricerca altre fonti, acquisizione dati ancora carenti, organizzazione dati per approfondire e completare la conoscenza dell'universo di riferimento di cui alla prec. Fase1   |  | <b>Compiuta</b>   |
| <b>Fase 3:</b> Di concerto con la Direzione Scientifica e con il Gruppo di Progetto "Città del Restauro", definizione scheda-questionario di rilevamento atta ad analizzare le imprese censite con le fasi 1 e 2.  | <b>Definizione e redazione parametri di indagine</b>             | <b>Compiuta</b>   |
| <b>Fase 4:</b> Invio questionario, supporto alle imprese durante la compilazione, solleciti, ricezione e organizzazione dei questionari ricevuti   | <b>Acquisizione dati</b>   | <b>Compiuta</b><br><br><b>Nb. ricezione e organizzazione in fase di completamento</b> |
| <b>Fase 5:</b> Analisi delle schede-questionario, sia da un punto di vista quantitativo che qualitativo; in base a criteri di riferimento predefiniti e concordati con la Direzione Scientifica, eventuale selezione delle imprese rispondenti   | <b>Analisi e organizzazione dati</b>                             | <b>In corso</b>   |
| <b>Fase 6:</b> Redazione di schede sintetiche di presentazione delle imprese mediante modello di scheda predefinito e concordato. Inserimento schede con software dedicato   |  | <b>In corso</b>   |
| <b>In collaborazione con promotore/organizzatore progetto:</b>   |  |   |
| <b>Fase 7:</b> Di concerto con la Committenza ed il Gruppo di Progetto "Città del Restauro", definizione caratteristiche generali sito web; con società di settore, progettazione e sviluppo sito <a href="http://www.firenzerestauro.it">www.firenzerestauro.it</a> ; acquisizione dati da schede sintetiche/software dedicato di cui alla Fase 6; realizzazione sito web | <b>Progettazione e realizzazione Sito Web - Inserimento dati</b> | <b>In corso</b>   |
| <b>Fase 8:</b> Organizzazione <b>Convegno</b> di presentazione e di una <b>Mostra</b> che illustri i risultati conseguiti ed offra una prima dimensione "fisica" della "Città del Restauro" in Firenze   | <b>Diffusione esiti progetto</b>                                 |   |